## 正味財産増減予算書

令和7年度(2025年度)

自 2025年4月1日 至 2026年3月 31日

東京都文京区後楽2-16-5福永ビル4階 公益財団法人 パスウェイズ・ジャパン 正味財産増減予算書 (2025年4月1日から2026年3月31日まで)

|                         |          |                                      |                            | 2025年                    |                        | 2025年4月1日か                           | 52020年3月31日                          | 2024年                    | 度予算                |                                      | 差額                                   |  |
|-------------------------|----------|--------------------------------------|----------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--|
|                         |          | 科目                                   | 事業                         | 会計                       | 法人会計                   | 合計                                   |                                      | 会計                       | 法人会計               | 合計                                   |                                      | 備考   |
| <b>—</b>                |          |                                      | 公1高等教育                     | 公2受け入れ                   |                        | (a)                                  | 公1高等教育                               | 公2受け入れ                   |                    | (b)                                  | (a)-(b)                              |  |
| 1                       | ÷        | ①基本財産運用益                             | 0                          | 0                        | 0                      | 0                                    | 0                                    | 0                        | 0                  | 0                                    | 0                                    |  |
|                         |          | 基本財産受取利息                             | 0                          | 0                        | 0                      | 0                                    | 0                                    | 0                        | 0                  | 0                                    | 0                                    |  |
|                         |          | ②特 定 資 産 運 用 益<br>特定資産受取配当金          | 33,239,000<br>33,239,000   | 0                        | 0                      | 33,239,000<br>33,239,000             | 22,500,000<br>22,500,000             | 0                        | 0                  | 22,500,000<br>22,500,000             | 10,739,000<br>10,739,000             |  |
| 般                       | 経        |                                      | 33,239,000                 |                          |                        |                                      |                                      |                          | -                  |                                      |                                      |  |
| Œ                       |          | ③受取補助金等<br>受取民間助成金                   | 0                          | 24,360,000<br>5,700,000  | 560,000<br>0           | 24,920,000<br>5,700,000              | 0                                    | 25,006,800<br>2,200,000  | 1,983,200<br>0     | 26,990,000<br>2,200,000              | △ 2,070,000<br>3,500,000             | 日本財団、真如苑、志有会他  |
| 18                      | 常        | 受取補助金等振替額                            | 0                          | 18,660,000               | 560,000                | 19,220,000                           | 0                                    |                          | 1,983,200          | 24,790,000                           | △ 5.570.000                          |  |
| Rf                      |          | 34-141111-93 att 13 24 111 tot       | _                          | 1-1-1-1                  | ,                      |                                      | -                                    |                          | .,,                |                                      | ,,                                   |  |
| 産                       |          | ④受取寄付金                               | 0                          | 9,550,000                | 2,650,000              | 12,200,000                           | 0                                    |                          | 1,680,000          | 16,500,000                           | △ 4,300,000                          |  |
|                         | 収        | 一般寄付金<br>指定寄付金                       | 0                          | 600,000<br>2,700,000     | 1,400,000<br>1,000,000 | 2,000,000<br>3,700,000               | 0                                    |                          | 600,000<br>216,000 | 3,000,000<br>2,700,000               | △ 1,000,000<br>1,000,000             |  |
| 28                      |          | 受取寄付金振替額                             | 0                          | 6,250,000                | 250,000                | 6,500,000                            | 0                                    | 9,936,000                | 864,000            | 10,800,000                           | △ 4,300,000                          | SAPジャパン他   |
| 3E                      | 益        | @ 14 dn 44                           |                            |                          |                        |                                      |                                      |                          |                    |                                      | 050                                  |  |
| 0                       |          | ⑤雑 収 益<br>受取利息                       | 0                          | 0                        | 300<br>300             | 300<br>300                           | 0                                    |                          | 50<br>50           | 50<br>50                             | 250<br>250                           |  |
| 46                      |          | 雑収益                                  | 0                          | 0                        | 0                      | 0                                    | 0                                    | 0                        | 0                  | 0                                    | 0                                    |  |
|                         | 当        | 期経常収益計(A)                            | 33,239,000                 | 33,910,000               | 3,210,300              | 70,359,300                           | 22,500,000                           | 39,826,800               | 3,663,250          | 65,990,050                           | 4,369,250                            |  |
|                         |          |                                      |                            | 2025年                    | <b>变予算</b>             |                                      |                                      | 2024年                    | 度予算                |                                      | 差額                                   | (単位:円)   |
|                         |          | 科目                                   | 事業:<br>公1高等教育              |                          | 法人会計                   | 合計                                   | 事業<br>公1高等教育                         | 会計 公2受け入れ                | 法人会計               | 合計<br>(b)                            | (b)-(a)                              | 備考   |
| I                       | 2        | Contraction 200                      |                            |                          |                        | (2)                                  |                                      |                          |                    |                                      |                                      |  |
|                         | _        | ①事 業 費<br>直接事業費                      | 33,239,000<br>32,761,000   | 33,910,000<br>27,203,200 |                        | 67,149,000<br>59,964,200             | 22,500,000<br>22,345,000             | 39,826,800<br>32,559,200 |                    | 62,326,800<br>54,904,200             | 4,822,200                            |  |
|                         |          | 支払奨学金                                | 25,000,000                 | 0                        |                        | 25,000,000                           | 20,000,000                           | 0                        |                    | 20,000,000                           |                                      | 奨学金20名分  |
| _                       | 経        | 支払助成金                                | 0                          | 6,000,000                |                        | 6,000,000                            | 0                                    | 5,520,000                |                    | 5,520,000                            | 480,000                              | シリア難民8名、アフガン難民8名、ウクライナ<br>避難民8名、計24名分  |
| AQ:                     | gin.     | 給料手当                                 | 1,740,000                  | 10.968.000               |                        | 12,708,000                           | 1.740.000                            | 9.248.000                |                    | 10.988.000                           |                                      | 国内人件費(高等教育担当14.5万円/月、受   |
|                         | 常        | 福利厚生費                                |                            |                          |                        |                                      |                                      |                          |                    |                                      | 1,720,000                            | け入れ・自立支援担当(30万円/月、11.4万円<br>/月)<br>社会保険費   |
| Œ                       | 費        | TEIが呼上質                              | 261,000                    | 1,645,200                |                        | 1,906,200                            | 288,000                              | 1,387,200                |                    | 1,675,200                            | 231,000                              | 資産運用委託費(486万円)、トルコ募集業務   |
|                         | ^        | 委託費                                  | 4,860,000                  | 2,190,000                |                        | 7,050,000                            | 0                                    | 3,864,000                |                    | 3,864,000                            | 3,186,000                            | 委託費(4.1万円/月x2名)、広報業務委託費<br>(3.3万円/月)、支援者業務委託費(8.8万円/                             |
| 味                       | 用        |                                      |                            |                          |                        |                                      |                                      |                          |                    |                                      |                                      | 月)   |
|                         |          |                                      |                            |                          |                        |                                      |                                      | 1                        |                    |                                      |                                      | 奨学金応募者面接時交通費(3万円x7人)、<br>奨学生授与式交通費(3万円x10人)、奨学生                                  |
| 財                       |          | 旅費交通費                                | 570,000                    | 3,300,000                |                        | 3,870,000                            | 137,000                              | 9,900,000                |                    | 10,037,000                           | △ 6.167.000                          | モニタリング交通費6万円、留学生渡航時宿<br>泊費(5万円×24人)、リュニオン参加時交通                                   |
|                         |          |                                      | - 70,000                   | -,- 50,000               |                        | 2,270,000                            | .57,000                              | 2,200,000                |                    | , ,                                  | ,,                                   | 費・宿泊費(3万円×35人)、就活セミナー参加<br>交通費(3万円×15人)、留学生モニタリング交                               |
| 産                       |          |                                      |                            |                          |                        |                                      |                                      |                          |                    |                                      |                                      | 通費(5万円x12個所x1名)  |
|                         |          | 諸謝金                                  | 180.000                    | 3 000 000                |                        | 3 180 000                            | 90.000                               | 2.540.000                |                    | 2 630 000                            | EE0 000                              | 選考委員謝金(60,000円x3名、10,000円x12<br>名、来日前日本語教育謝金(40万x3名)、日<br>本語講座謝金(35万円x5クラス)、就職セミ |
| 増                       |          | and 8門 並                             | 180,000                    | 3,000,000                |                        | 3,180,000                            | 90,000                               | 2,540,000                |                    | 2,030,000                            | 550,000                              | 本語講座謝金(35万円x5クラス)、就職セミナー等講師謝金(8万円)   |
|                         |          |                                      |                            |                          |                        |                                      |                                      |                          |                    |                                      |                                      | 奨学金授賞式会場15万円、留学生オリエン   |
| 減                       |          | 賃借料                                  | 150,000                    | 100,000                  |                        | 250,000                              | 90,000                               | 100,000                  |                    | 190,000                              | 60,000                               | テーション・歓迎会、就職セミナー会場費各5<br>万円  |
| ا ۔ ا                   |          | 事業執行管理費                              | 478,000                    | 6,706,800                |                        | 7,184,800                            | 155,000                              | 7,267,600                |                    | 7,422,600                            | △ 237,800                            |  |
| Ø                       |          | 役員報酬                                 | 240.000                    | 3,780,000                |                        | 4.020.000                            | 0                                    |                          |                    | 3.840.000                            | 180.000                              | 代表理事事業費報酬月額17.5万円/月、業務   |
| 部                       |          | 福利厚生費                                | 36,000                     | 567,000                  |                        | 603,000                              | 0                                    | 576,000                  |                    | 576,000                              |                                      | 執行理事月額報酬16万円/月<br>社会保険費  |
| 하                       |          |                                      |                            | 819.000                  |                        |                                      |                                      |                          |                    |                                      | -                                    | スタッフ国外出張費31万円×2回、都内交通費<br>4000円/12ヶ月/5名  |
|                         |          | 旅費交通費                                | 48,000                     | 819,000                  |                        | 867,000                              | 24,000                               | 1,110,000                |                    | 1,134,000                            | △ ∠07,000                            |  |
|                         |          | 海岸市地址                                |                            | ****                     |                        | ***                                  |                                      |                          |                    | 0000                                 | _                                    | 電話・郵送料等8.500円/月、ワークフロー・会<br>計ソフト使用料(85%)6.8万円、ウェブサイト                             |
|                         |          | 通信運搬費                                | 28,000                     | 210,000                  |                        | 238,000                              | 28,000                               | 210,000                  |                    | 238,000                              | U                                    | サーバー費用(85%)6.8万円(人件費・委託費<br>割合に応じて配分)  |
|                         |          | W+7/1 00 /# **                       |                            |                          |                        | _                                    |                                      | _                        |                    | _                                    |                                      | 奨学金授与式資機材費3万円、事務用品費  |
|                         |          | 消耗什器備品費                              | 35,000                     | 512,400                  |                        | 547,400                              | 5,000                                | 512,400                  |                    | 517,400                              | 30,000                               | 47,700円/月(人件費・委託費割合に応じて配<br>分)   |
|                         |          | 印刷製本費                                | 5,000                      | 36,000                   |                        | 41,000                               | 5,000                                | 36,000                   |                    | 41,000                               | 0                                    | 印刷費等3,417円/月(人件費・委託費割合に<br>応じて配分)  |
|                         |          | er m au                              |                            |                          |                        |                                      |                                      |                          |                    | ***                                  |                                      |  |
|                         |          | 賃借料                                  | 85,200                     | 681,600                  |                        | 766,800                              | 93,000                               | 845,400                  |                    | 938,400                              |                                      | 事務所家賃63,900円(90%)×12カ月(人件費・<br>委託費割合に応じて配分)                                      |
|                         |          | 保険料                                  | 0                          | 92,000                   |                        | 92,000                               | 0                                    | 132,000                  |                    | 132,000                              | △ 40,000                             | 留学生渡航時保険料(5,000円x16人、1,500円x8人)  |
|                         |          | 租税公課                                 | 0                          | 3.000                    |                        | 3,000                                | 0                                    |                          |                    |                                      | 3.000                                | []X0A)   |
|                         |          |                                      | -                          |                          |                        |                                      | -                                    |                          |                    | U                                    |                                      |  |
|                         |          | 雑費                                   | 800                        | 5,800                    | 0.010.00               | 6,600                                | 0                                    | 5,800                    | 0.000.05           | 5,800                                | 800                                  |  |
|                         |          | ②管理経費                                |                            |                          | 3,210,300              | 3,210,300                            |                                      |                          | 3,663,250          | 3,663,250                            | △ 452,950                            | 代表理事管理業務報酬2.5万円/月、業務執  |
|                         |          | 役員報酬                                 |                            |                          | 540,000                | 540,000                              |                                      |                          | 720,000            | 720,000                              | △ 180,000                            | 行理事報酬2万円/月   |
|                         |          | 給料手当                                 |                            |                          | 1,500,000              | 1,500,000                            |                                      | 1                        | 1,740,000          | 1,740,000                            | -                                    | 総務・会計担当給与12.5万円/月  |
|                         |          | 福利厚生費<br>委託費                         |                            |                          | 306,000<br>0           | 306,000                              |                                      | 1                        | 369,000<br>0       | 369,000<br>0                         | △ 63,000<br>n                        | 社会保障費  |
|                         |          | 会議費                                  |                            |                          | 0                      | 0                                    |                                      |                          | 0                  | 0                                    | 0                                    | AT the Williams Co. ( )  |
|                         |          | 旅費交通費                                |                            |                          | 96,000                 | 96,000                               |                                      |                          | 60,000             | 60,000                               |                                      | 都内交通費8000円/月<br>電話・郵送料等1.500円/月、ワークフロー・会   |
|                         |          | 通信運搬費                                |                            |                          | 72,000                 | 72,000                               |                                      |                          | 72,000             | 72,000                               | 0                                    | 計ソフト使用料(15%)1.2万円、ウェブサイト<br>サーバー費用(15%)1.2万円(人件費・委託費                             |
|                         |          |                                      |                            |                          |                        |                                      |                                      |                          |                    |                                      |                                      | 割合に応じて配分)、送金手数料3万円<br>事務用品費667円)/月(人件費・委託費割合                                     |
|                         |          | 消耗什器備品費                              |                            |                          | 8,000                  | 8,000                                |                                      | 1                        | 8,000              | 8,000                                | 0                                    | に応じて配分)  |
|                         |          | 印刷製本費                                |                            |                          | 7,000                  | 7,000                                |                                      |                          | 7,000              | 7,000                                |                                      | 印刷費等583円/月(人件費・委託費割合に<br>応じて配分)<br>事務所需等7,100円/円(10%)/人件券・季年                     |
|                         |          | 賃借料                                  |                            |                          | 85,200                 | 85,200                               |                                      |                          | 100,800            | 100,800                              | △ 15,600                             | 事務所家賃7,100円/月(10%)(人件費・委託<br>費割合に応じて配分)  |
|                         |          | 保険料<br>諸謝金                           |                            |                          | 180,000<br>396,000     | 180,000<br>396,000                   |                                      |                          | 180,000<br>396,000 | 180,000<br>396,000                   | 0                                    | 役員損害賠償請求保険料<br>会計士、社労士報酬等  |
|                         |          | 租税公課維費                               |                            |                          | 20,000                 | 20,000<br>100                        |                                      |                          | 10,000<br>450      | 10,000<br>450                        | 10,000<br>△ 350                      | 登記簿謄本取得費等  |
|                         | <u> </u> | 程度 常 費 用 計 (B)<br>経 常 増 減 値 (C(A—B)) | 33,239,000                 | 33,910,000               | 3,210,300              | 70,359,300                           | 22,500,000                           |                          | 3,663,250          | 65,990,050                           | 4,369,250                            |  |
|                         | 当期 (     | 性不有無疑(C(A—B))                        | 0                          | 0                        | 0                      | 0                                    | 0                                    | 0                        | 0                  | 0                                    | 0                                    |  |
|                         |          | 常外収益計常外費用計                           | 0                          | 0                        | 0                      | 0                                    | 0                                    | 0                        | 0                  | 0                                    | 0                                    |  |
|                         | 当 期      | 経常外増減額                               | 0                          | 0                        | 0                      | 0                                    | 0                                    |                          |                    | 0                                    | 0                                    |  |
|                         | 当 期      | 税等<br>一般正味財産増減額(                     | 0                          | 0                        | 0                      | 0                                    |                                      |                          |                    | 0                                    | 0                                    |  |
| — 般                     | 正味       | 財産期首残高<br>財産期末残高(E)                  | 5,710                      | 1,470,084                | 4,000,000              | 5,475,794                            | 5,710                                | 1,470,084                | 4,000,000          | 5,475,794                            | 0                                    |  |
| 一般                      | 止味       | nn 庄别不戏尚(E)                          | 5,710                      | 1,470,084                | 4,000,000              | 5,475,794                            | 5,710                                | •                        |                    | 5,475,794                            |                                      | (単位:円)   |
|                         |          | 科 目                                  | 事業:                        | 2025年)<br>会計             |                        | 合計                                   | 東型                                   | 2024年                    | 度予算<br>法人会計        | 合計                                   | 差額                                   | 備考   |
|                         |          | 1                                    | 公1高等教育                     | 公2受け入れ                   | 法人会計                   | (a)                                  | 公1高等教育                               | 公2受け入れ                   | AND THE RE         | (b)                                  | (b)-(a)                              | mm. "77  |
| Ι.                      |          | ①受取補助金等                              | 0                          | 16,880,000               | 720,000                | 17,600,000                           | 0                                    |                          | 0                  | 32,290,000                           | △ 14,690,000                         |  |
| 指                       |          | 受取民間助成金                              | 0                          | 16,880,000<br>4,500,000  | 720,000<br>500,000     | 17,600,000                           | 0                                    | 32,290,000               | 0                  | 32,290,000<br>14,300,000             | △ 14,690,000<br>△ 9,300,000          | Japan ICU Foundation、志有会   |
| 定正                      |          | 受取寄付金                                | Ō                          | 4,500,000                | 500,000                | 5,000,000                            | 0                                    | 14,300,000               | ō                  | 14,300,000                           | △ 9,300,000                          |  |
| 味財                      |          | ③特定資産受取配当金<br>④一般正味財産への振替額           | 35,000,000<br>Δ 33,239,000 | 0<br>△ 24,910,000        | 0 ∆ 810,000            | 35,000,000<br>\$\triangle 58,959,000 | 22,500,000<br>\$\triangle 22,500,000 | △ 35,590,000             | 0                  | 20,000,000<br>\$\triangle 54,079,000 | △ 4,880,000                          | 渡邊利三国際奨学金特定預金  |
| 産                       |          | 受取補助金等                               | 0 00,200,000               | △ 18,660,000             | △ 560,000              | △ 19,220,000                         | 0                                    | △ 24,790,000             | 0                  | △ 4,130,000                          | △ 15,090,000                         |  |
| 増                       |          | 受取寄付金<br>特定資産受取配当金                   | 0<br>△ 33,239,000          | △ 6,250,000<br>0         | △ 250,000<br>0         | △ 6,500,000<br>△ 33,239,000          | 0<br>△ 22,500,000                    | △ 10,800,000<br>0        | 0                  | △ 42,089,000<br>△ 7,860,000          | 35,589,000<br>\$\triangle 25,379,000 |  |
| 当 期                     | 指定       |                                      | 1.761.000                  | △ 3,530,000              | 410,000                | △ 1.359.000                          | 0                                    | 11 000 000               | 0                  | 12.511.000                           |                                      |  |
| 指定                      | 正味       | 正味財産増減額(F)<br>財産期首残高(G)              | 1,016,680,000              | 12,024,099               | 0                      | 1,028,704,099                        | 1,016,680,000                        | 1,024,099                | Ö                  | 1,017,704,099                        | 11,000,000                           |  |
| 指 定                     | 正味       | 財 産 期 末 残 高 (H(F+G))                 | 1,018,441,000              | 8,494,099                | 410,000                |                                      |                                      | 12,024,099               |                    | 1,028,704,099                        | △ 1,359,000                          | <b>L</b>   |
| ш. п                    | 味財       | ↑ 産 期 末 残 高 (E+H)                    | 1,018,446,710              | 9,964,183                | 4,410,000              | 1,032,820,893                        | 1,016,685,710                        | 13,494,183               | 4,000,000          | 1,034,179,893                        | △ 1,359,000                          |  |
| 正. 正 味 財 産 期 末 残 高(E+H) |          |                                      |                            |                          |                        |                                      |                                      |                          |                    |                                      |                                      |  |